

L'ACTIONNARIAT SALARIÉ MAJORITAIRE

CLÉ DE VOÛTE DU GROUPE FONDASOL



Inédit, le projet de gouvernance du Groupe Fondasol se concrétise par un actionnariat salarié majoritaire, clé de voûte d'un plan stratégique de long terme ambitieux, qui englobe nos enjeux en matière de transformation et de RSE.

UN MODÈLE DE GOUVERNANCE INCLUSIF

Familiale jusqu'en 1996, notre entreprise passe ensuite sous fonds d'investissement pendant 20 ans.

En 2017, animée par la volonté d'assurer la pérennité et la transmission du Groupe, notre direction s'engage dans un **projet inédit de gouvernance** : mettre en place un **actionnariat salarié majoritaire, à la fois au capital et en nombre de collaborateurs**.

A l'issue de deux opérations capitalistiques en 2017 et **2021, 75% du capital** sont désormais **détenus**

par les salariés et managers ayant souscrit des titres. Nouvelle étape en **2022**, avec l'ouverture d'un second dispositif via un fonds commun de placement d'entreprise : **97% des salariés sont actionnaires***.

Inclusif, notre projet de gouvernance vise aussi la participation et la **transparence** sur les orientations stratégiques du Groupe, avec l'élection de représentants des salariés actionnaires, intégrés au comité de direction élargi.

*Hors filiales en Afrique, pour des motifs réglementaires

« **Impliquer directement nos collaborateurs dans les résultats et la gouvernance de notre Groupe, c'est partager les fruits de la croissance, assurer notre indépendance collective, et pouvoir mener les actions nécessaires pour conforter notre position et assurer notre pérennité.** »

UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL

Mettant l'humain au cœur de notre organisation, notre actionnariat salarié majoritaire dessine un nouveau contrat social, qui **unit le travail et le capital dans une vision commune de long terme**. Il sensibilise les collaborateurs aux enjeux économiques et les implique directement dans les résultats et la gouvernance.

Espace inédit d'échange et de transparence entre salariés et direction, ce

modèle est un formidable **vecteur de partage de la valeur créée**, et une garantie de maîtrise de nos **choix stratégiques**.

En cohérence avec les valeurs humaines fortes qu'il porte, l'actionnariat salarié majoritaire place également **l'épanouissement et l'évolution de nos collaborateurs** au centre des priorités.



Caroline NOTRE DAME
Directrice Administrative et Financière
Groupe Fondasol

UNE FIERTÉ COLLECTIVE

Notre actionnariat salarié a suscité un bel élan interne dès sa mise en place, et continue de générer une **grande fierté collective**. Car il n'est pas seulement question d'être actionnaire de son entreprise, de faire fructifier son travail et d'en récolter les bénéfices : il s'agit de la possibilité donnée de **se doter collectivement des bonnes perspectives d'avenir**, en toute autonomie et indépendance.

Favorisant la croissance individuelle et collective, notre modèle de gouvernance a encore renforcé les liens au sein de l'entreprise, et la **relation de confiance** des salariés vis-à-vis de l'entreprise et de ses dirigeants, mais aussi entre collègues.



C'est se donner les bonnes perspectives pour grandir, car nous pouvons mettre en place les projets auxquels nous croyons.

Ce n'est plus seulement le groupe dans lequel je travaille : c'est un projet d'avenir qui donne du sens, et auquel j'adhère. C'est aussi pleinement mon entreprise, puisque j'y ai investi.

L'actionnariat salarié consolide l'état d'esprit Fondasol et garantit notre indépendance.

AU CŒUR DE NOTRE PROJET STRATÉGIQUE

Les nouveaux défis sociétaux et environnementaux de notre époque imposent une **transformation des entreprises, autant profonde qu'indispensable**. C'est pourquoi notre modèle de gouvernance s'accompagne du déploiement d'un **projet stratégique de transformation ambitieux**, alliant agilité et innovation, sobriété et mieux vivre collectif.

Nos actions visent à **faire évoluer notre offre de service et nos métiers** pour proposer des réponses toujours plus en phase avec les besoins de nos clients et avec les enjeux collectifs de décarbonation, d'engagement social et de gouvernance.

Ce que nous permet notre actionnariat salarié majoritaire

- ▶ **L'accélération de notre révolution digitale**, augmentant la valeur ajoutée de nos ingénieries à travers des outils d'aide à la décision, permettant de mieux gérer les risques des aléas des sols dans les projets de construction, à disposition de nos équipes ou directement de nos clients.
- ▶ **Le renforcement de notre offre pluridisciplinaire**, pour accompagner nos clients sur l'ensemble des dimensions liées aux sols, aux structures et aux infrastructures, de l'amont à l'aval d'un projet, depuis les missions géotechniques jusqu'aux études de structures et aux opportunités de géothermie.
- ▶ La mise en œuvre de **projets R&D phares favorisant la décarbonation de nos métiers** avec notamment :
 - la possibilité d'**ajuster nos campagnes d'investigations** via nos outils innovants d'aide à la décision,
 - la **conception de CLEA**, un atelier de forage «0 émission», connecté, électrique, ergonomique et autonome.
- ▶ Notre **internationalisation croissante**, avec notre implantation au Canada et le renforcement de notre présence en Afrique.
- ▶ **L'éclosion et l'évolution de nos talents**, à travers des actions favorisant la transmission des savoirs et les mobilités, la qualité de vie au travail, la mixité et l'égalité professionnelles, l'insertion professionnelle et le handicap.

[+ En savoir plus sur la décarbonation](#)

[+ En savoir plus sur Solscore](#)

2017

Opération capitalistique

60% du capital détenus par 200 salariés actionnaires

2021

Nouvelle opération capitalistique

75% du capital détenus par les salariés actionnaires

2022

Ouverture du FCPE Fondasol (accès à l'actionnariat par l'intéressement et la participation, l'abondement et la décote)

97% des salariés actionnaires

2022-2023

Élections des représentants du FCPE et de Fondasol Partenaires au CODIR élargi



GROUPE **fondasol**

290 rue des Galoubets - CS 40767 | 84035 AVIGNON Cedex
+33 (0)4 90 31 23 96 | info@groupefondasol.com

www.groupefondasol.com